2026年11月27日 星期五
责任编辑/吴进 美术编辑/安娜
邮箱/zgkjbn@163.com 电话/(010)63803917
中國會計報 CHINA ACCOUNTING NEWS

跳出评估看评估

——北京资产评估协会行业专家型管理人才培养项目(第一期)综述

■ 本报记者 高歌

三年前,35名来自北京25家资产评估机构的业务骨干走进上海国家会计学院。他们带着同一个问题:从业务骨干到专家型管理者,中间差的到底是什么。

三年后,他们如期结业,答案写在每个人的蜕变里:做评估、谈评估之外,他们开始跳出评估看评估;埋头做项目之外,他们开始抬头看行业、看国家发展的大局;业务骨干的身份之外,他们成了机构的管理者、行业的专家。

锚定行业所急

这些年,资产评估行业发展对从业人员的要求发生了根本性变革。

北京资产评估协会副秘书长薛晋伟表示,过去,一家机构有几位过硬的业务骨干,就能撑起一块业务;现在,机构专业化、规范化发展趋势明显,数智化转型持续加快,推进行业扩能提质势在必行。行业竞争归根结底是人才竞争。行业迫切需要的,不再只是单一型技术能手,而是既精通专业、又善于管理团队,既能守牢执业质量底线、又可以带队伍谋发展的复合型骨干人才。

正是立足这一现实需求,北京评协谋划并启动专家型管理人才培养项目。

三年来,该项目牢牢把握"人才兴业"导向,从专业能力、管理知识和综合素养等多个维度同步发力。课程设置跳出常规业务培训框架,政治素养、职业道德、前沿理论、实操技能、机构治理、数智化建设之外,法学、心理学、表演学、鉴赏学一并进入课表;师资多是在理论、实务两条线上都有积累的专家;考核则"动了真格",理论学习有要求,课题研究有答辩,学习成果要有转化。

"可以说,每一门课、每一次研讨、每一个课题,都是冲着'补短板、长真功'去的。"薛晋伟表示,项目设计之初就定下目标,要把人才培育和行业发展需求紧密结合,为行业储备一批真正能干事、能带队、能引领方向的高端人才。

学员入班时的期待,与这一设计彼此呼应。

当初,北京中天华资产评估有限责任公司副总经理王逸玮带着三个期待而来:提升看行业的视角,把格局打开;补上系统的方法论,带好团队、管好公司;和同学结下友情,形成一股合力。三年下来,三个期待都落了地。

北京天健兴业资产评估有限公司高级经理豁秋菊此前长期从事评估理论和课题研究,日常多与模型、参数打交道。她坦言,这样的工作容易陷入具体的技术问题,研究视角相对局限。入选后,她最盼望的是跳出单一技术视角,更多地了解行业发展趋势和评估实务中的实际问题,真正把理论研究与行业实践结合起来。

完成能力再造

三年六期、累计不少于40天的集中研修,究竟改变了什么?学员的回答不约而同地指向看问题的方式。

北京国融兴华资产评估有限责任公司总经理助理王斐提起华东师范大学经济与管理学院教授易凌峰课上的一张图片:两座高山之间悬着一座吊桥,桥下是悬崖。"领导力,就是带领团队共同跨过这座心中的险桥。"

这句话点透了她对管理的理解:一名评估行业的专家型管理者,既要能运筹帷幄,更要身先士卒。过硬的专业能力是手里最牢靠的缆绳,背后承载的还有责任、担当与行业使命。

在王斐看来,从业务骨干到专家型管理者,是思考坐标系的彻底转变:过去是单点攻坚,把自己负责的项目做到精准合规;现在既要守住独立客观公正的专业底色,还要搭技术体系、做人才传承,把个人沉淀的专业判断力,转化为整个团队稳定的专业能力。

如今遇到复杂估值难题,她不再只是下达指令,而是带队下一线;项目收尾后坚持系统性复盘,把个案经验沉淀为执业机构可复用的方法。

"公信力是资产评估行业的生命线。我们不能只做擅长估值的技术专家,还要成为能够引领团队、参与推动行业专业建设的管理者。"王斐说,这三年的收获远远超出了最初的预期。跨境并购评估、新质生产力主体价值研判、人工智能在评估业务中的应用等课程,加上科创企业现场教学、领导力与人文等课程,实现了纵向上深耕理论专业、横向上拓宽视野格局。

让王逸玮印象最深的,则是管理类课程,尤其是心理学和中国历史文化部分。

"任何事情的发展都是有规律的。小到了解团队成员,大到委托方与交易双方的博弈,再到执业机构与行业发展当下的困境和未来的趋势,都有章可循。看清了规律,也不那么焦虑。"他把这一认识带回单位,鼓励他们多看书、多思考、多总结,遇到问题跳出来看,抓主要矛盾和问题。

"对我而言,这是一个不断提醒自己走出熟悉领域、持续学习的过程。研究不能只停留在回答'理论上对不对',还要努力回答'实践中有没有用、能不能用好'。"豁秋菊说,既有理论高度又贴近工作实际的培养体系,让她学会了从专注具体问题,转向更加注重全局和长远的思考。现在的她,会有意识地把这些具体问题放回宏观政策、行业发展和机构实际需求中考量。

正如薛晋伟所说,管理不是抽象概念,而是落在带队伍、优流程、控风险、育人才等一件件具体工作之中。此次项目的目标之一就是补齐行业"专业强、管理弱"的短板。

结业不是终点

三年里,35名学员发表论文22篇,在行业评估大赛上捧回3座奖杯,4人入选中国资产评估协会第四期高端人才,3人获评北京评协专门专业委员会优秀委员,2人成为北京评协青年优才班优秀学员;学员参与编著的《企业价值评估:理论、方法、参数》已经出版……这些成果正是人才培养成效最直观的体现。

上海国家会计学院院长、党委副书记卢文彬为学员三年来的蜕变感到欣喜。他表示,资产评估是重要的基础性制度,是价值发现的重要工具,也是价值守护的重要防线。这份工作的技术含量,最终体现在对复杂资产、复杂交易、复杂价值的判断上。他希望学员胸怀"国之大者",让专业能力与服务国家建设同频共振;深耕专业本源,在前沿领域持续探索,持续提升首都评估行业的专业品质;恪守独立客观,不做"盖章的图章"和"数字的化妆师",以每一份报告的严谨守护行业信誉。

"结业不是学习的终点,而是履职担当、实干奋进的全新起点。"薛晋伟表示,专家型管理人才绝不只是一个荣誉称谓,要扎牢专业之根,走实学习之路,担当执业重任,做深管理之功。

结业之后怎么干,三位学员各有安排。

王逸玮以"仰望星空,脚踏实地"自勉。他打算把更多锻炼机会交给团队,多做总结,让经验真正沉淀下来;同时把三年所学用到机构管理上,主动与监管部门、客户沟通,为行业营造更加包容的发展环境。

王斐说,要先把所学提炼成体系,做好传帮带,让团队在专业和管理上同步提升;再带着实践中形成的思考参加行业论坛交流,保持前瞻视角,努力成为行业发展承前启后的接力人。

豁秋菊打算把研究成果讲出去。她计划依托机构内部培训、行业继续教育和专业交流,把研究结论分享给更多同行。"不仅讲清楚研究结论,更要把发现问题、分析问题、解决问题的思路讲明白。"在她看来,相比掌握某一具体方法,形成独立思考和解决问题的能力,对专业人员的长期成长更为重要。

卢文彬把这层责任讲得更远。他表示,专家型管理人才要做行业发展的"播种者",一个人带动一批人,一批人带动一家机构,让人才培养的成效在北京资产评估行业内持续开花结果。

结业典礼临近尾声,学员们每人写下一张贺卡,留给下一期学员。卡片由班级统一封存、交协会保管,待下一期开班时启封。北京资产评估行业专家型管理人才的培养,将在这样的传承中持续推进。

图片新闻
PHOTO NEWS

陕西 举办全省财政系统暨资产评估行业职工趣味运动会



陕西省资产评估协会近期联合陕西省财政厅直属机关工会举办全省财政系统暨资产评估行业"评估杯"职工趣味运动会。来自省财政厅机关、各市区财政局以及全省资产评估机构的69支代表队、近800名干部职工参加比赛。(陕西评协)

|资讯|

中评协 征集2027年研究课题选题

本报讯 中国资产评估协会近期印发通知,决定开展研究课题选题征集工作,征集时间截至12月4日。

通知指出,每个推荐单位可推荐2个选题,资产评估机构的分公司可以单独推荐。每个选题至多列出3名推荐人,主推荐人必须为推荐单位正式人员。

通知强调,本次选题征集重点围绕《中华人民共和国国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要》和党中央、国务院重大决策部署,推动资产评估行业更好服务经济社会发展重要领域和财政中心工作。研究方向包括资产评估基础理论与方法研究、实务研究、新兴业务拓展研究、行业管理与发展研究等。

(综合)

江苏 召开年度行业研究课题中期评审会

本报讯 江苏省资产评估协会近期召开2026年度行业研究课题中期评审会。

本年度课题围绕数智技术在评估中的应用、ESG(环境、社会和治理)与企业价值评估、行业治理与发展等方向开展研究,多项课题由评估机构与高校联合承担。

专家指出,行业研究课题要立足执业实际,避免重学术论证、轻实务应用,研究成果应能转化为评估实务中可操作、可落地的方法和指引;同时,结合各课题的研究设计,在研究视角、调研对象选取、数据来源和分析方法等方面提出具体修改建议。

(江苏评协)

上海 举办业务质量控制线下沙龙

本报讯 上海市资产评估协会近期举办线下专题沙龙,邀请业内专家围绕质控规范开展研讨。

讲座依次解读《资产评估机构业务质量控制指南》修订背景与合规压力,阐释业务受理在质控链条中的关键作用,梳理该环节核心管控内容,剖析中小机构现存共性问题,给出适配的优化路径,并辅以实操案例,把制度要求落地到执业场景。

(上海评协)

价值类型"定调" 评估参数"对标"

■ 王进江 高文忠

同一项资产,不管是用于市场交易、财报计量、并购重组,还是破产清算,只要采用的价值类型不同,评估时选什么方法、取什么参数、做什么假设,都可能随之改变。所谓价值类型就是评估结论赖以成立的基础假设。

市场价值与公允价值

市场价值指是买卖双方自愿、理性且未受强迫的情况下评估对象在评估基准日进行正常公平交易时的价值估计数额,与国际评估准则强调的"适当市场营销"没有实质差别。

公允价值是财务会计上使用的价值类型,衡量的是市场参与者在计量日的有序交易中,出售资产所能收到或转移负债所需支付的价格。它的关键词是"有序"和"出售",内涵是"脱手价格";而重置成本法衡量的是"买入价格",即重新购建一项资产需要花的钱。两种口径算出来的价值量往往并不相同。

以房屋建筑物、设备等单项资产为例,按成本法评估市场价值时,重置全价通常在购置价基础上,再加上安装调试、前期费用、资金成本等支出;评估公允价值时,则以购置价为基础,后续还要扣减资产搬迁到异地使用所需的拆除等费用。

在用价值与公允价值

出于财报目的评估可收回金额时,要在"资产预计未来现金流量的现值"和"公允价值减去处置费用后的净额"两者之中取较高者。其中,未来现金流量现值相当于在用价值,即资产按当前的使用方式和使用程度,对所属企业所作的贡献。

商誉减值测试采用预计现金流量现值时,监管机构格外关注参数与收购时点、历史年度是否保持一致,包括盈利能力能否延续;而收购环节的市场价值评估,更关注参数与可比公司之间的差异是否合理。

公允价值收益法与预计现金流量现值,在测算表形式上几乎一样,不少人因此认为两者参数也相同,其实并非如此,观察视角和假设不能混为一谈。

投资价值与市场价值

投资价值指评估对象对具有明确投资目标的特定投资者所具有的价值,也称特定投资者价值。企业并购中的投资价值有四个关键词:明确的并购双方、基于特定目的、考虑协同效应、考虑投资回报水平。

市场价值面向的是市场上一般参与者,而现实中"谁来收购"基本是明确的;收购方披露的信息中,也大多说明了特定目的、协同效应和投资回报方面的考量。

名实相符是专业底线。投资价值既然面向明确的交易双方,就应在评估报告中明确指明这一价值类型;协同效应等参数可以取值,但必须把假设讲充分、把信息披露清楚,让评估结论与假设披露相互印证。

清算价值

清算价值针对被迫出售、快速变现等非正常市场条件,国际评估准则将其分为强制清算与有序清算两类。强制清算没有适当的营销时间、有序清算给予合理的变现期限,变现时间长短是分水岭。我国实务中的快速变现,相当于强制交易;重整财产评估多采用有序清算假设,但变现时间不够明确。

清算价值通常用间接法确定,即用市场价值乘以变现率。目前,实务中变现率的取值还缺乏客观依据和量化方法,因此其参数假设、确定方法、实施程序和因素分析的客观性尤为关键。

另外,破产重整不同于破产清算。清算只有债务清偿一项功能,重整则兼具债务清偿和企业拯救两大功能。重整的参数取值应建立在拯救的基础上:经过业务重组把重整财产分为存续业务资产和处置业务资产两类,前者的变现率通常高于后者。

价值类型是评估的"坐标系",参数取值就是落在坐标系上的"点"。点和坐标系对不上,位置就会失真。从市场价值到公允价值、在用价值、投资价值、清算价值,是评估目的、价值内涵、参数假设与披露口径的系统一致。只有让每个参数在对应的价值类型下审慎取值、充分披露,评估结论才能经得起市场检验,行业公信力才能在一笔笔具体业务中扎下根来。

(作者单位:北京中企华资产评估有限责任公司)